

# EndoScience

## **Insourcing – Der Verein als Unternehmer**

Gründung einer eigenen Service GmbH: Lohnt sich das?  
Chancen und Risiken?

Referent: Martin Then, Geschäftsführer, EndoScience - Endokrinologie Service GmbH



**ENDO**  
SCIENCE

**Impulse für  
die Endokrinologie**

# Was ist zu beachten?

- Einflussnahme des Vereins auf die Geschäftsführung der GmbH  
(Vermeidung des Steuerungseinflusses)
- Keine Personalunion von Vorstand und Geschäftsführung
- Saubere Vertragsgestaltung
- Möglichst weitere zusätzliche externe Auftraggeber
- Saubere Kongressabrechnungen
- Gründungskapital nur aus freien Rücklagen
- Die GmbH sollte sich von Anfang an selbst tragen

# Geschäftsstelle und PCO vereint

- Mitgliederverwaltung und Veranstaltungsorganisation
- Scientific Secretary als Wohlfühlzone der Referenten
- Teilnehmermanagement vereint mit Membership Management
- Trennung des Geschäfts- und Zweckbetriebes von der wissenschaftlichen Tätigkeit
- Umsetzung klarer Mitgliederwünsche in die Kongressorganisation
- Unmittelbare Umsetzung von Kongressfeedback in die Kongressorganisation

# Vorteile der Inhouse Lösung

1. 100% ige Vertretung der Vereinsinteressen
2. Direkte Einflussnahme des Vereins
3. Enge Zusammenarbeit, kurze Wege und Korrespondenz
4. Effektiveres Sponsor Handling
5. Familiäre Umgebung für die Teilnehmer
6. Keinerlei Konkursrisiko
7. Übernahme des wissenschaftlichen Sekretariates
8. Effektivere Referentenbetreuung
9. Steigerung der Kongressqualität
10. Kongressqualität vor Gewinnmaximierung

# Weitere Vorteile

1. Gewinne der GmbH fließen steuerfrei zurück als Vermögensverwaltung
2. Bedingte Haftungsverlagerung
3. Fixierung auf Kernkompetenzen
4. Verbindung der Datenbanken von Mitgliederverwaltung und Teilnehmerregistrierung, dadurch Steigerung der Mitgliedszahlen und Einnahmen aus Mitgliedsbeiträgen
5. Einbringung von Hintergrundwissen, vereinsbezogene Interessen und Bedürfnisse
6. Bessere Kostenstruktur für die Kongressorganisation

# Nachteile der Inhouse Lösung

- Zu Beginn nur wenig Erfahrungswerte – Vorteile des externen PCO
- Zusätzliche Kosten der GmbH, Personal, Verwaltung, Bilanz....
- „Betriebsblindheit“ nach längerer Zeit möglich!?
- Möglicher Verlust des Stammkapitals bei GmbH Konkurs

# Gestaltung

- Träger e.V. gründet Tochter GmbH ohne Steuerungseinfluss
- Möglichst Minderheitenbeteiligung oder 50+1
- Träger e.V. gliedert Geschäftsstelle, Mitgliederverwaltung und Kongressorganisation aus
- Vertragliche Gestaltung der einzelnen Bausteine
- Jährliche Gesellschafterversammlungen und laufendes Berichtswesen

# Fazit

- Vertragsbezogen kein Unterschied zum externen PCO
- Kongressqualität steigt
- Erreichen einer Wohlfühlzone bei Teilnehmern und Mitgliedern
- Steigerung der Wirtschaftlichkeit
- Einbringung von vereinsinternen Belangen
- Zusatzeinnahmen durch die GmbH Beteiligung – steuerfrei
- Intensivere Industrie einbindung und Kooperation
- .....dadurch erhöhte Planungssicherheit
  
- Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit